

סילבוס הקורס: ניהול ESG בדגש אתגרי הסביבה

מטרת תוכנית ההכשרה

העולם מתמודד עם משבר אקלים חמור. על מנת לקדם פתרונות למשבר, יידרשו שינויים מרחיקי לכת מכלל האנושות, הן ברובד התרבותי-התנהגותי והן ברובד הכלכלי, תוך כדי יצירת שיתופי פעולה בין-מגזריים (עסקי, חברתי, ממשלתי ואקדמי), אשר בכוחות משולבים יניעו את גלגלי השינוי.

חברות כבר בשלב ההקמה נדרשות לשלב באסטרטגיה העסקית את אופן ניהול הסיכונים וההשפעות בתחומי ה-ESG (סביבה-חברה-ממשל), כך שיעמדו בקנה אחד עם היעדים לפיתוח בר-קיימא של האו"ם (SDG). עסקים שלא יאמצו גישה ניהולית אקטיבית וחכמה לתחום ה-ESG, מצד אחד לא יצליחו להתאים את עצמם לתהפוכות וללחצים שייווצרו ככל שהמשבר יתעצם, ומאידך - לא ישכילו לנצל את ההזדמנויות אשר יעלו בדרך.

בתוכנית הכשרה זו נעמיק וניתן את הכלים התיאורטיים והמעשיים לניהול ESG בדגש על אתגרי הסביבה העומדים בפנינו.

למי מתאימה התוכנית

- למנהלים.ות ונושאי משרה בארגון המעוניינים לרכוש ולהרחיב את הידע על ניהול ESG בדגש אתגרי הסביבה
- למנהלים.ות בארגונים הפועלים בשווקים בחו"ל ונדרשים לעמוד בתקינה ורגולציה לדיווחי ESG ודיווחי פליטות פחמן
- למנהלים.ות בארגונים המעוניינים ללמוד ולהבין את עלויות הפחמן (carbon footprint) של הארגון, המוצר או התהליך לצרכים עסקיים
- למנהלים.ות בארגונים העומדים לפני גיוס השקעה ונדרשים להציג ניהול ESG שקוף ותקין
- לאלו השוקלים שינוי או קידום בקריירה שלהם, מבינים את חשיבות הניהול ע"פ אסטרטגיית ESG, ושואפים להשתלב בתחום

יחודיות תכנית ההכשרה

1. **תכנית הכשרה ראשונה מסוגה המשלבת ידע עדכני, תיאורטי ומעשי אשר יועבר על ידי מומחים מכל המגזרים, בדגש על תחומי משבר הסביבה והאקלים.**
2. **ידע בניהול חשבונאות פחמן (על פי ה-GHG protocol) העומד בסטנדרטים בינלאומיים בתחום משבר האקלים, ובכפוף לקריטריונים של תקנים ויעדים בינלאומיים:** (א) מועצת התקנים לחשבונאות קיימות (International Sustainability Standards Board (ISSB)) ; (ג) CSRS EU (Corporate Sustainability Reporting Directive) ; (ד) US SEC Climate Disclosure Proposal
3. **לימוד והכשרה על שדה ה-ESG כקטליזטור ליצירת ערך עבור חברות והתמקדות במטריקסים הרלוונטיים לתעשיית ההיי-טק.**
4. **קליניקת ESG.** הכשרה מעשית המאפשרת לתרגל ולהטמיע את היסודות התיאורטיים שנלמדו דרך שני פרויקטים אשר יעשו בצוותים:
 - 4.1. ניתוח מדרך פחמן של חברה דרך מספר שלבים: הגדרת הפעילות, גבולות הניתוח והפעולות הנדרשות, אפיון מקורות המידע ואיסוף הנתונים, המלצות לבניית תוכנית עבודה, זיהוי איומים והזדמנויות.
 - 4.2. הפרויקט ילווה ע"י ד"ר נועם גרסל במסגרת 2 מפגשי זום ייעודיים לכך.
 - 4.3. ניתוח ESG לחברה על בסיס מתודולוגיית חברת המחקר Greeneye. יוגדרו מקורות המידע, יבוצע איסוף נתונים, ויתקיים דיון לסיכום ותובנות.
 - 4.4. הפרויקט ילווה ע"י נגה לבציון נדן במסגרת מפגש זום ייעודי לכך.
 - 4.5. תוצרי הפרויקטים יוצגו במפגש סיום, וייעשה דיון בפורום הרחב לניתוח והמלצות.
5. **הכרות עם הכלים המתקדמים ביותר למדידה והערכת ESG ומדידה והפחתה של פחמן ופרמטרים נוספים:**
 - 5.1. **מערכת Greeneye ESG Data | בהנחיית נגה לבציון נדן**
המערכת המתקדמת ביותר בישראל לבחינה של חברות הנכללות במדד ת"א 125 וכן 50 אג"חים נוספים. המערכת מבוססת על מתודולוגיה הכוללת מעורבות ודיאלוג עם החברות במטרה לקבל מידע נרחב יותר, תוך קידום החברות עצמן לטובת השגת היעדים בהיבטים הפיננסיים ובנושאי סביבה, חברה וממשל תאגידי.
 - 5.2. **ECO-OS פלטפורמה דיגיטלית לחשבונאות אקלים וניהול מידע סביבתי | בהנחיית ד"ר נועם גרסל**
כוללת איסוף וניתוח נתונים סביב מטריקסים של מדידה והפחתה של פחמן, כמו גם שימוש במדדי ESG נוספים. פלטפורמה ייחודית זו מתאימה למבני נתונים רבים בזיקה לטכנולוגיות אקלים, באמצעות

ממשקי תכנות יישומיים (APIs) וניתן לבנות באמצעותה

מפת דרכים ליצירת ערך סביבתי ועסקי סביב אמות מידה (benchmarks) תחרותיים, פוטנציאל הפחתת פליטות, ניתוח סיכונים סביבתיים ואקלים, עלות-תועלת סביבתית-כלכלית וזיהוי פוטנציאל לכלכלה מעגלית.

תוכנית הלימודים:

שימו לב: תכנית הלימודים מורכבת ממפגשים פרונטליים, ומפגשי זום שנועדו לתמיכה בהתנסויות המעשיות.

מפגש 1 – 13.02 | 09:00 – 16:00

- המשבר הסביבתי בפרספקטיבה מקומית וגלובלית, ועל האתגרים וההזדמנויות הטכנולוגיות שבדרך
1. **מבוא למשבר הסביבתי, מ-SDG ל-ESG** | פרופ' מעין אגמון, מייסדת קיימא
2. **ניהול ESG בחברות והקשר לאסטרטגיה העסקית** | רוני בר-שלו, מנהלת תחום חדשנות וקיימות בהרצוג אסטרטגיות
3. **רקע מדעי לשינוי האקלים כבסיס להבנת המשבר - הפחתת פליטות גזי חממה (מיטיגציה) והיערכות (אדפטציה)** | פרופ' אופירה איילון, מומחית למדיניות סביבה, אוניברסיטת חיפה
 - רקע מדעי על אפקט החממה שיוצר את שינוי האקלים
 - מבט על ההזדמנויות, האתגרים והחסמים במדיניות האקלים, בשילוב נקודת מבט בינלאומית
4. **משבר האקלים ויזמות טכנולוגית** | ד"ר נועם גרסל, מנכ"ל-מייסד ECO-OS
 - נקודות ציון בהתפתחות ה-Climate Tech בעולם ובישראל
 - מיפוי הפתרונות הטכנולוגיים למשבר האקלים
 - מודלים עסקיים ייחודיים לטכנולוגיות אקלים - הון טבעי, כלכלה מעגלית וביומימיקרי
 - מקרה בוחן - חברת climate tech ישראלית

מפגש 2 – 27.02 | 09:00 – 16:00

חשבונאות אקלים ומפת דרכים למעבר לכלכלה דלת פחמן | ד"ר נועם גרסל, מנכ"ל-מייסד חברת ECO-OS

1. מדידת פליטות גזי חממה
2. הערכת פוטנציאל הפחתה (באמצעים טכנולוגיים וניהוליים)
3. הערכת עלויות הפחתה

4. הערכת סיכונים אקלים ועלויות פחמן
5. יצירת מפת דרכים להפחתה
6. מעקב, אימות ודיווח בשלב היישום

מפגש 3 – 19.03 | 9:00-16:00

כלי מדידה ודיווח ESG | נגה לבציון נדן, מנכ"לית חברת המחקר GREENEYE

1. פירוט של קריטריונים ודיווח ESG - איך אוספים מידע / data? איך מדווחים ואיך נראה דו"ח ESG?
2. אסטרטגיות של מדידה - IMP והכרות עם מטריקסים קיימים - IRIS , Moody's ESG
- ESG והשקעות אחריות | נגה לבציון נדן, מנהלת-שותפה בית ההשקעות Value^2**
 1. שדה ההשקעות האחריות - הגדרות והתפתחות הפרקטיקה; דרכי יישום; מגמות עולמיות; גודל שוק; אתגרים; שדה ההשקעות האחריות בעולם
 2. אסטרטגיות להשקעות אחריות: ESG, PRI, השקעות אחריות, השקעות ברות קיימא, סינון שלילי, אקטיביזם של בעלי עניין, Class in Best, אימפקט שלילי, אימפקט חיובי. כמו כן,
 3. השקעות חברתיות והשקעות אימפקט
- מסכמים עם הפנים קדימה: בין גרינוש לרגולציה | יערה צעירי, דוקטורנטית, טכניון**
 - ביקורות מרכזיות על כלי דיווח ודיווחי רייטינג ESG
 - מגמות מרכזיות ברגולציה עכשווית
 - דיון פתוח על אתגרים והזדמנויות באחריות של חברות להתמודדות עם אתגרי סביבה וחברה
 -

מפגש 4 – 02.04 | 09:00- 16:00

- מפגש סיכום** אשר יכלול שני חלקים: בחלק הראשון יציגו המשתתפים את תוצרי הקליניקה המעשית – ניתוח חשבונאות פחמן וניתוח ESG על חברה אותה בחרו.
- החלק השני יוקדש למעגל שיח פתוח עם מנהלי ESG מהמגזר העסקי, במסגרתו תהיה את ההזדמנות להכיר מקרוב את העשייה בפועל ואת האתגרים הכרוכים בה.

ליווי קליניקה מעשית - מפגשי תרגול בזום

הקליניקה תאפשר התנסות מעשית ומפגשי הזום נועדו ללוות אותה, תידרש עבודה עצמאית ובקבוצות בין המפגשים.

מפגש זום 1 – 05.03 | 09:00 – 11:00 – התנסות מעשית חשבונאות פחמן

מפגש זום 2 – 12.03 | 09:00 – 11:00 – התנסות מעשית חשבונאות פחמן

מפגש זום 3 – 26.03 | 09:00 – 11:00 – התנסות מעשית דו"ח ESG

צוות המרצים (ייתכנו שינויים)

נגה לבציון נדן - מנכ"לית חברת המחקר GREENEYE (השותפה הישראלית של חברת המחקר הבינלאומית Eiris – Vigee מבית MOODY's וזוכת פרס הגלובוס הירוק העסקי) **ומנהלת שותפה ב-2value** - הבית להשקעות אחראיות. נגה, בעלת תואר שני במדיניות וכלכלה סביבתית מ-LSE, מובילה את תחום ההשקעות האחראיות בישראל מזה 16 שנים בעבודה מול הגופים הפיננסים, הרגולטורים, הממשלה והאקדמיה. בין היתר, נגה שימשה כיועצת לרשות לני"ע בכתיבת החלק הסביבתי של דו"ח ברנע, ליוותה את המשרד להגנת הסביבה בבניית דירוג הציות, תרמה לכתיבת ההנחיות של "אמץ וגלה" של הרשות לני"ע, וכן משמשת כיועצת וכותבת האנליזה הסביבתית של דירוג מעלה.

ד"ר נועם גרסל - יזם, משקיע ויועץ ליצירת ערך עסקי לצד ערכים סביבתיים. נועם הוא המנכ"ל-מייסד של **ECO-OS**, תוכנת ענן לניהול קיימות ואחריות תאגידית. לאחר מספר שנים בארגונים סביבתיים ללא מטרות רווח, הקים נועם בשנת 2001 את אסיף-אסטרטגיות - חברה לניהול, אסטרטגיה ויזמות סביבתית. כמו כן שימש כמייסד, שותף, משקיע ויועץ למגוון רחב של חברות הזנק העוסקות בקלינטק, אנרגיה, מזון וביוטכנולוגיה. נועם בעל דוקטורט במדע, מדיניות וניהול סביבתי מאוניברסיטת קליפורניה בברקלי.

פרופ' אופירה איילון - חוקרת בכירה וראש התכנית לניהול ולמדיניות אנרגיה בחוג לניהול משאבי טבע באוניברסיטת חיפה. תחומי מחקרה עוסקים במחקרי מדיניות בתחום הקיימות, לרבות מחקר סביבתי יישומי בתחומים של מדיניות טיפול בפסולת, מדיניות וניהול אנרגיה, חקלאות, יישום טכנולוגיות נקיות, הפחתת זיהום אוויר מתחבורה, הפחתת פליטות גזי חממה, היערכות לשינוי אקלים ועוד. בנוסף, פרופ' איילון מכהנת בתור מנהלת מדעית של מרכז הידע להיערכות לשינוי אקלים.

פרופ' מעיין אגמון - שותפה מייסדת במרכז קיימא. חוקרת בחוג

לסיעוד באוניברסיטת חיפה משנת 2012. מחקרה עוסקים בחיפוש מקרים התנהגותיים להערכת תהליך ההזדקנות. מעבר למחקר, מעיין מאמינה בחשיבות השילוב שבין האקדמיה והקהילה לצורך הנעת שינויים חברתיים.

היקף

56 שעות אקדמיות (4 נ"ז)

עלות

- מחיר הקורס: 5,500 ש"ח כולל מע"מ
- הרשמה מוקדמת עד 10.1.24 תזכה ב-10% הנחה: 950,4 ש"ח כולל מע"מ
- בוגרי אוני' חיפה ומרכז קיימא – 10% הנחה
- רישום של שני מנהלים ומעלה מאותו ארגון יקנה 15% הנחה מהמחיר המלא

מיקום הקורס

משרד עו"ד הרצוג פוקס נאמן, יצחק שדה 6, תל אביב

פרטים נוספים

ימי ההכשרה בת"א כוללים א.צהריים חלבית