

סילבוס קורס מדידה וניהול אימפקט - תשפ"ה סמסטר ב' - מאי 2025

תיאור הקורס

לכל פעילות ארגונית - עסקית, ציבורית או חברתית - השפעות ישירות ועקיפות על החברה והסביבה. בעידן של משאבים מוגבלים ואתגרים חברתיים-סביבתיים מורכבים, היכולת למדוד ולהעריך השפעות אלו הפכה קריטית לקבלת החלטות אסטרטגיות ולהקצאת משאבים אפקטיבית. מנהלים, משקיעים, קובעי מדיניות ומיישמי תכניות נדרשים כיום להבין לעומק את ההשפעה של פעילותם ולהוכיח את הערך שהם מייצרים לבעלי העניין השונים.

הקורס מציע הזדמנות ללמידה והתנסות במתודולוגיות וכלים פרקטיים לניהול אימפקט והשפעתו. ברמת הפרויקט או התוכנית, נלמד תהליך מובנה הכולל מיפוי שיטתי של הבעיה החברתית ובניית תיאוריית שינוי המבירה את הקשר בין פעילות לתוצאות תוך שימוש במודל ה-IMP (Impact Management Platform).

הקורס מציע

- למידה ממרצים.ות מובילים.ות המציגים.ות כיצד ממשלות, ארגונים חברתיים ועסקים מגדירים ומודדים אימפקט
- הצטרפות לקהילה לומדת ומתפתחת של מובילי שינוי מערכתי וניהול אימפקט בישראל ובעולם
- תעודה רשמית של אוניברסיטת חיפה, 2 נק"ז

עיקרי הקורס

- הבנת חשיבות הצורך במדידת אימפקט והטמעתו בחברות וארגונים.
- היכרות עם עולם המונחים ושפת האימפקט.
- רכישת כלים אנליטיים ואמפיריים למדידת אימפקט הכוללים: סטנדרטים, מתודולוגיות, מטריצות ואינדיקטורים.
- התנסות בניסוח מטרות ויעדים לטווח-קצר וטווח-ארוך בהתאם למקרי בוחן שונים.
- רכישת כלים לקבלת החלטות מבוססות נתונים ברמה עסקית וארגונית ליצירת אימפקט משמעותי, מדיד ובר קיימא.
- במקביל ללמידה התיאורטית, נתרגל בצוותים ניתוח מקרי בוחן בליווי ומשוב של צוות הקורס. המפגש האחרון יכלול הצגה של פרויקט גמר.

למי מתאים הקורס

1. מנהלים.ות ומובילים.ות בארגונים מכל המגזרים המעוניינים.ות להרחיב את הידע והכלים בתחום מדידת והערכת אימפקט.
2. מנהלים.ות המפתחים.ות את תחום האימפקט בארגון, בונים מערך הערכה ומדידה או מפתחים תוכנית חדשה.
3. אנשי.ות מקצוע מתחומי ESG, קיימות ואחריות תאגידית הנדרשים.ות למדוד ולדווח על השפעות חברתיות-סביבתיות.
4. יועצים.ות, חוקרים.ות ואנשי.ות מקצוע המעוניינים.ות להתמחות במתודולוגיות מתקדמות להערכת אפקטיביות של תוכניות ומיזמים חברתיים.
5. סטודנטים.ות ואנשי.ות אקדמיה המבקשים.ות להרחיב את הידע התיאורטי והמעשי בתחום מדידת האימפקט החברתי-סביבתי.

מבנה הקורס

- תחילת הקורס: מאי 2025
- 35 שעות אקדמיות
- ימי רביעי 9:30-14:30
- 7 מפגשים פרונטליים, תל אביב (מיקום מדויק יימסר בהמשך)

עלות הקורס

- 3,700 ₪ כולל מע"מ, 10% הנחה לנרשמים בהרשמה מוקדמת עד ה-01/04 (3,330 ₪).
- תשלום באמצעות אשראי, העברה בנקאית או דרישת תשלום.

מרצות מובילות

פרופ' מעיין אגמון | מייסדת מרכז קיימא

פרופ' אגמון חוקרת את הקשר שבין פעילות גופנית והזדקנות והמגננונים העומדים בבסיס שינויים אלו. בנוסף, לעשייה המחקרית לאורך כל השנים הייתה מעורבת בפרויקטים המשלבים אקדמיה וקהילה וכוללים שיתופי פעולה עם בתי חולים ועיריית חיפה, הובלת קורס בפרויקט הדגל, וחניכת סטודנטים מהעדה האתיופית.

ד"ר איה נבון | ראש תחום מחקר בפורום הישראלי לכלכלת אימפקט

במקביל לתפקידה כראש תחום מחקר בפורום הישראלי לכלכלת אימפקט, איה מרצה בבית הספר למנהל עסקים ובתוכנית גלוקל לפיתוח בינלאומי באוניברסיטה העברית. לאיה יש מעל חמש עשרה שנה של ניסיון בניהול, יעוץ ומחקר בתחומים של כלכלת אימפקט, הערכת אימפקט, שינוי מערכתי בתנאי מורכבות ופיתוח בינלאומי.

מרצות אורחות*

ד"ר דניאלה שידלובסקי | חוקרת, מומחית בתחום האימפקט החברתי

עוסקת במחקר יישומי בתחום האימפקט החברתי. מומחית בהערכת אימפקט, פיתוח מדדים, סקרים, ניתוח נתונים, תובנות התנהגותיות. בעלת דוקטורט בפסיכולוגיה חברתית מהאוניברסיטה העברית. בשנים האחרונות הייתה אחראית על עשרות תהליכי יעוץ ומחקר עבור שחקנים מרכזיים במגזר הציבורי, השלישי והעסקי. בעבר שימשה כחוקרת בכירה ומנהלת צוות בחברת ERI ולאחר מכן הייתה אחראית על פיתוח וניהול תחום הסקרים בחברת הסטארט אפ זנסיטי Zencity.

רוני בירמן | סמנכ"לית עמותת נובה

רוני מובילה מקצועית את כל פעילות העמותה בשלושת המגזרים. בעלת ניסיון רב ביעוץ לארגונים וכן במחקר כמותני ואיכותני, כחוקרת במכון המחקר "כלים שלובים" וכיועצת בחברת הייעוץ "שלדור". ניהלה את פעילות הייעוץ האסטרטגי של נובה שכללה הכשרות במוסדות אקדמיים, והובילה עשרות תהליכי ייעוץ אסטרטגי מורכבים מול הנהלה בכירה במגזר החברתי והציבורי בישראל. לרוני BA בהצטיינות בפסיכולוגיה וקוגניציה מהאוניברסיטה העברית ו-Msc בהצטיינות בקוגניציה מאוניברסיטת אמסטרדם.

תוכנית הקורס*

שיעור	תאריך	נושא השיעור	מיקום	מרצים
1	14/05/2025 יום רביעי 09:30-14:30	היכרות ומבוא מבנה וציפיות הקורס הגדרת אימפקט - מושגי יסוד וקונטקסט היסטורי ולהעצים) גישות למדידת אימפקט (להוכיח, לשפר שלבים בתהליך ניהול ומדידת אימפקט הכרות וחלוקה לקבוצות עבודה	תל אביב	פרופ' מעיין אגמון, ד"ר איה נבון
2	21/05/2025 יום רביעי 09:30-14:30	מיפוי הבעיה בעיות נבזיות לא ההבדלים בין תוצאות מכוונות, תוצאות מכוונות ואימפקט - חקר בעיות חברתיות ומיפוי פתרונות מודל הקרחון לניתוח בעיות מורכבות תרגיל: בניית מודל קרחון	תל אביב	פרופ' מעיין אגמון, ד"ר איה נבון
3	28/05/2025 יום רביעי 09:30-14:30	מהבנת הבעיה להגדרת תוצאות מעבר ממודל הקרחון לתאוריית השינוי הבדל בין פעילויות, תוצרים ותוצאות מהי תוצאה קונספטואלית ומה ההבדל בין תוצאות לאימפקט דיוק תוצאות המפתח	תל אביב	פרופ' מעיין אגמון, ד"ר איה נבון
4	04/06/2025 יום רביעי 09:30-14:30	מדידת תוצאות בפועל הבדל בין הגדרה קונספטואלית לאופרציונלית בחירת מדדים לתוצאות (KPI's) הבדל בין מדידה איכותנית וכמותנית מדידה אובייקטיבית וסובייקטיבית התאמת כלי המדידה למדדים הנבחרים	תל אביב	פרופ' מעיין אגמון, איה נבון מרצה אורחת - ד"ר דניאלה שידלובסקי, חוקרת, מומחית בתחום האימפקט החברתי
5	11/06/2025 יום רביעי 09:30-14:30	עבודה מבוססת נתונים ו-IMP עבודה מבוססת נתונים מודל ה-IMP חלק ראשון מדד ה"מה": קביעת רף תוצאות מדד ה"מי": הגדרת בעלי עניין וקביעת בייסליין מדד ה"כמה": היקף, עומק ומשך השינוי	תל אביב	פרופ' מעיין אגמון, ד"ר איה נבון מרצה אורחת - רוני בירמן, סמנכ"לית דאטה ומדידה בקבוצת SFI
6	18/06/2025 יום רביעי 09:30-14:30	IMP חלק שני מדד הכמה: איך יודעים מה השתנה? מדד התרומה: הבדל בין מתאם לסיבתיות הוכחות כמותיות לעומת איכותניות ניתוח סיכונים	תל אביב	פרופ' מעיין אגמון, ד"ר איה נבון

פרופ' מעיין אגמון, ד"ר איה נבון	תל אביב	סגירת קורס והצגת פרויקטי גמר סיכום קורס הצגת פרויקט הגמר משוב	25/06/2025 יום רביעי 09:30-14:30	7
------------------------------------	---------	--	--	---

*ייתכנו שינויים