



THERE IS
ALWAYS
A WAY



סילבוס ניהול ודיווח ESG: מתיאוריה לפרקטיקה - תשפ"ה סמסטר ב' - מאי 2025

תאוריה וכלים מעשיים למנהלי וממוני תחום ESG בחברות וארגונים (מחלקות משפטיות, כספים, משאבי אנוש, אופרציה, שיווק, דירקטוריון)

תיאור הקורס

בעידן הגלובלי חברות וארגונים נדרשים לשלב באסטרטגיה העסקית את אופן ניהול הסיכונים וההשפעות בתחומי ה-ESG (סביבה-חברה-ממשל), כך שיעמדו בקנה אחד היעדים לפיתוח בר-קיימא של האו"ם (SDG's). עסקים שלא יאמצו אסטרטגיה ניהולית אקטיבית לתחום ה-ESG, לא יצליחו להתאים את עצמם לתהפוכות וללחצים שיווצרו ככל שהמשבר יתעצם, ומאידך - לא ישכילו לנצל את ההזדמנויות אשר יעלו בדרך. מטרת הקורס היא להעניק כלים לניהול ודיווח ESG הן ברובד התיאורטי והן ברובד המעשי.

למי מתאים הקורס

- למנהלי וממוני תחום ESG בחברות המעוניינים לרכוש ולהרחיב את הידע המעשי על ניהול ודיווח ESG.
- לבעלי תפקיד בארגונים המעוניינים לגבש ולהטמיע אסטרטגיית ESG רוחבית.
- לבעלי תפקיד בארגונים הפועלים בשווקים בחו"ל הנדרשים לעמוד בתקינה ורגולציה לדיווחי ESG ודיווחים סביבתיים.
- לבעלי תפקיד בארגונים המעוניינים ללמוד ולהבין את ההשפעות הסביבתיות, בדגש על פליטות גזי חממה, הרלוונטיות לפעילות העסקית של החברה.
- לאלו השוקלים שינוי או קידום בקריירה שלהם, מבינים את חשיבות הניהול על פי אסטרטגיית ESG, ושואפים להשתלב בתחום.

מבנה הקורס

- תחילת הקורס: מאי 2025
- 70 שעות אקדמאיות (4 נ"ז)
- ימי ראשון 9:30-16:00
- 5 מפגשים פרונטליים - גורניצקי ושות', החרש 21 (מגדל ויתניה), תל אביב-יפו

עלות הקורס

- 5,500 ₪ כולל מע"מ, 10% הנחה לנרשמים בהרשמה מוקדמת עד ה-01/04 (4,950 ₪).
- תשלום באמצעות אשראי, העברה בנקאית או שוטף 30+.



THERE IS
ALWAYS
A WAY



ייחודיות הקורס

1. תכנית הכשרה המשלבת ידע עדכני, תיאורטי ומעשי אשר מועבר על ידי אנשי מקצוע מהתחום
2. לימוד והכשרה על שדה ה-ESG כקטליזטור ליצירת ערך עבור חברות, ובכלל זה הכרות עם תקינה חדשה מחייבת וולונטרית ודירוגים חיצוניים לחברות.
3. הקניית ידע בניהול השפעות סביבתיות, בדגש על סוגיות הקשורות לשינוי אקלים, על הפעילות העסקית בחברה ובכפוף לקריטריונים של תקנים ויעדים בינלאומיים.
4. קליניקת ESG. הכשרה מעשית המאפשרת לתרגל ולהטמיע את היסודות התיאורטיים שנלמדו דרך תרגולים מעשיים:
 - a. מניהול לדיווח ESG: שיקוף ותקשור פעילות החברה אל מול בעלי העניין העיקריים שלה, בדרך כלל מופיע אחרון בדו"ח וזוכה למיעוט תשומת לב, על אף חשיבותו הגבוהה. תחת 'אסטרטגית מיצוב ESG' נכנס כל נושא ההטמעה והאינטגרציה בין ערכי ה-ESG של החברה אל מול התרבות הארגונית הקיימת, וזאת במטרה לשקף באופן אותנטי את הפעילות פנימה והחוצה. בחלק המעשי נלמד לעומק על אסטרטגיות ההשקה הנוגעות בשיקוף הפעילות בכלל ואסטרטגיות השקה לדו"ח בפרט. נתרגל קריאת דו"חות ESG וניתוח ביצועים של חברה על פי דו"חות אלו.
 - b. חשבונאות פחמן: חישוב מדרך פחמן של חברה על פי מתודולוגית ה-GHG protocol. הכרות עם מכלולים 1, 2, ו-3 (Scopes) ומקדמי הפחמן השונים, הגדרת גבולות הניתוח והפעולות הנדרשות, המלצות לבניית תוכנית עבודה ודה-קרבניזציה לחברה.

תוכנית הקורס*

שיעור	תאריך	נושא השיעור	מיקום	מרצים
1	11/05/2025 יום ראשון 09:30-16:00	היכרות ומבוא יסודות לניהול דיווח ESG בין ניהול ESG לאימפקט רכיבי הממשל תאגידי (G) והחברה (S) מסגרות דיווח ודירוג	גורניצקי ושות', החרש 21 (מגדל ויתניה), תל אביב-יפו	פרופ' מעיין אגמון, עו"ד לירון קרט, נגה לב-ציון נדן
2	18/05/2025 יום ראשון 09:30-16:00	היבטים המשפטיים והרגולטוריים של ESG ניתוח דו"חות מקרה בוחן	גורניצקי ושות', החרש 21 (מגדל ויתניה), תל אביב-יפו	עו"ד לירון קרט, איילה לבני שהם וניצן ליטבק



THERE IS
ALWAYS
A WAY



יעל אוסטרובסקי, פרופ' אופירה איילון, עו"ד יחיאל	גורניצקי ושות', החרש 21 (מגדל ויתניה), תל אביב-יפו	הרכיב הסביבתי (S) ניהול סיכונים אקלים: משבר האקלים והשלכותיו העסקיות מתודולוגיות לחישובי פחמן המסגרת הרגולטורית סביבתית התנעת פרויקט סיום	25/05/2025 יום ראשון 09:30-16:00	3
קיימא	גורניצקי ושות', החרש 21 (מגדל ויתניה), תל אביב-יפו	פוגשים את אנשי המעשה: סיור לימודי בחיפה בחברות מובילות להמחשת יישום עקרונות ה-ESG בפועל, תוך דגש על אתגרים והצלחות מהעולם העסקי	08/06/2025 יום ראשון 09:30-16:00	4
פרופ' מעיין אגמון, עו"ד לירון קרס, יעל אוסטרובסקי	גורניצקי ושות', החרש 21 (מגדל ויתניה), תל אביב-יפו	אינטגרציה ויישום: שילוב הידע התיאורטי והמעשי דרך הצגות פרויקטי סיום התמקדות בפתרונות מעשיים לאתגרי ESG פאנל מומחים ודיון מסכם	15/06/2025 יום ראשון 09:30-16:00	5

*ייתכנו שינויים

צוות המרצים (ייתכנו שינויים)

ניצן ליטבק ואילה לבני-שהם – שותפות מייסדות בחברת הייעוץ MirrorESG. מומחיות בניהול ודיווח ESG ו-Impact. מלוות חברות מקומיות ובינ"ל, פרטיות וציבוריות ממגוון רחב של סקטורים וענפי פעילות, בניהול ודיווח פעילותן בתחום וביישום והטמעת פרקטיקות חברתיות וסביבתיות מיטיבות – בהתאם לאסטרטגיה העסקית של החברה, ערכיה ותפיסת האחריות הייחודית לה.

משמשות כמרצות אורחות בפקולטה לניהול באוני' ת"א ובקורסי הכשרה למנהלים ודירקטורים.

יעל אוסטרובסקי – מומחית ל-ESG, קיימות ושינוי אקלים. הקימה את מחלקת הייעוץ ל-ESG ב-EY ישראל (ארנסט אנד יאנג) לפני 13 שנים, וניהלה את פעילותה במשך עשור. הובילה פרויקטים מורכבים רבים בתחום ה-ESG. עבור חברות ציבוריות ופרטיות, ישראליות וגלובליות, כגון: אורמת, סטרטסיס, מבני תעשייה, סנו, בזן, טבע, ורינט, רדור ועוד. עבודתה כוללת ליווי ההנהלה הבכירה לפיתוח והטמעת אסטרטגיות ESG ושינויי אקלים. סייעה לחברות בניהול סיכונים סביבתיים, חישוב טביעת רגל פחמנית, יצירת מדיניות, ESG וקביעת יעדי קיימות ומעקב אחריהם ועוד. מומחיותה של יעל כוללת גם דיווח ועמידה בתקנים שונים כולל, GHG Protocol, SBTi, GRI, SASB, TCFD, CDP ויעדי הפיתוח בר קיימא של האו"ם (SDG's). יעל משמשת גם כמרצה אורחת באוניברסיטת רייכמן לקורס בנושא "ESG", אחריות תאגידית וקיימות" לסטודנטים לכלכלה ומנהל עסקים. בעלת תואר ראשון בכלכלה ותקשורת ותואר שני בלימודי סביבה, שניהם מאוניברסיטת תל אביב.

עו"ד לירון קרס – שותפה ומובילת תחום ESG בפירמת עו"ד גורניצקי ושות'. מומחית להיבטים המשפטיים והרגולטוריים של ESG בישראל ומחוצה לה. מעניקה ייעוץ ללקוחות מקומיים וגלובליים במגוון תחומים, דוגמת עמידה בדרישות הרגולציה, גיבוש והטמעת מנגנונים ליישום מדיניות ESG בחברה וחשיפות משפטיות בהקשרי גילוי ודיווח. בעלת תואר ראשון במשפטים מאוניברסיטת בר אילן ותואר MBA למנהלים מאוניברסיטת ת"א, כולל הכשרה בבית הספר למנהל עסקים של UCLA.

פרופ' מעיין אגמון – שותפה מייסדת במרכז קיימא. חוקרת בחוג לסיעוד באוניברסיטת חיפה משנת 2012. מחקרה עוסקים בחיפוש מקרים התנהגותיים להערכת תהליך ההזדקנות. מעבר למחקר, מעיין מאמינה בחשיבות השילוב שבין האקדמיה והקהילה לצורך הנעת שינויים חברתיים.

נגה לבציון נדן - מנכ"לית חברת המחקר GREENEYE (השותפה הישראלית של חברת המחקר הבינלאומית Eiris – Vigor מבית MOODY's) וזוכת פרס הגלובוס הירוק העסקי) ומנהלת שותפה ב-2value - הבית להשקעות אחראיות. נגה, בעלת תואר שני במדיניות וכלכלה סביבתית מ-LSE, מובילה את תחום ההשקעות האחראיות בישראל מזה 16 שנים בעבודה מול הגופים הפיננסים, הרגולטורים, הממשלה והאקדמיה. בין היתר, נגה שמשה כיועצת לרשות לני"ע בכתיבת החלק הסביבתי של דו"ח ברנע, ליוותה את המשרד להגנת הסביבה בבניית דירוג הציות, תרמה לכתיבת ההנחיות של "אמץ וגלה" של הרשות לני"ע, וכן משמשת כיועצת וכותבת האנליזה הסביבתית של דירוג מעלה.

פרופ' אופירה אילון – חוקרת בכירה וראש התכנית לניהול ולמדיניות אנרגיה בחוג לניהול משאבי טבע באוניברסיטת חיפה. תחומי מחקרה עוסקים במחקר מדיניות בתחום הקיימות, לרבות מחקר סביבתי יישומי בתחומים של מדיניות טיפול בפסולת, מדיניות וניהול אנרגיה, חקלאות, יישום טכנולוגיות נקיות, הפחתת זיהום אוויר מתחבורה, הפחתת פליטות גזי חממה, היערכות לשינוי אקלים ועוד. בנוסף, פרופ' אילון מכהנת בתור מנהלת מדעית של מרכז הידע להיערכות לשינויי אקלים.



THERE IS
ALWAYS
A WAY



יוקי גיל – מייסד ויו"ר שורש SOURCE חלוץ ואיש חזון בתחום הקיימות, המקדיש את פועלו לקידום מעבר משק האנרגיה הישראלי לאנרגיה מתחדשת, כחלק מההתמודדות הגלובלית והלאומית עם משבר האקלים. יוקי, יחד עם דניאל, הקים את מפעל שורש לפני 33 שנה – מותג ישראלי אהוב ומוכר שמעסיק כ-300 עובדים בטירת כרמל. המפעל משמש כדוגמה לשילוב תעשייה עם קיימות, תוך חיבור לקהילה ואחריות חברתית בגיוס מגוון אוכלוסיות.

בשנת 2019, מתוך חזון הקיימות והצורך בהפחתת פליטות גזי חממה, יזם יוקי את הקמת צוות NZO בשיתוף עם מרכז השל לקיימות.

נגה לבנברג – מנהלת קיימות שורש SOURCE. עוסקת בקיימות, ESG, חדשנות ואקלים כ-20 שנים, תוך ניסיון עשיר במגזר הציבורי והסקטור העסקי. נגה הובילה פרויקטים חברתיים-סביבתיים רבים מתוך מחויבות עמוקה ליצירת עולם טוב יותר, תוך דגש על ערכים של שיתוף פעולה, כבוד, צדק ואיזון. בין היתר, הקימה וניהלה את היחידה הסביבתית במועצה האזורית חוף הכרמל, שם פעלה להטמעת פרקטיקות בנות קיימא בכל פעילות המועצה. בנוסף, מילאה תפקיד מפתח בפיתוח תוכניות היערכות לשינוי האקלים עבור המועצה האזורית חוף הכרמל ועיריית חדרה.

היקף

70 שעות אקדמיות (4 נ"ז)

עלות

- מחיר הקורס: 5,500 ש"ח כולל מע"מ
- הרשמה מוקדמת עד 12.11.2024 תזכה ב-10% הנחה: 950,4 ש"ח כולל מע"מ
- בוגרי אונ' חיפה ומרכז קיימא - 10% הנחה
- רישום של שני מנהלים ומעלה מאותו ארגון יקנה 15% הנחה מהמחיר המלא

מיקום הקורס

משרד עו"ד גורניצקי, החרש 20, תל אביב

יום הסיור יתקיים באזור חיפה, בקרבת מרכזית חוף-הכרמל

פרטים נוספים



THERE IS
ALWAYS
A WAY



ימי ההכשרה כוללים כיבוד קל וא. צהריים חלבית